ICP
FACULTÉ DE SCIENCES SOCIALES, ÉCONOMIE ET DROIT

ICP
UR RCS | RELIGION, CULTURE ET SOCIÉTÉ

CHAIRE ICP-ESSEC ENTREPRISES ET BIEN COMMUN

CBS COPENHAGEN BUSINESS SCHOOL

UNIVERSITÉ SORBONNE PARIS NORD

CONFERENCE | THURSDAY, OCTOBER 29 AND FRIDAY, OCTOBER 30 2026

Foundations, the Common Good, and Governance Models: A France–Denmark Comparative Perspective

Fondations, bien commun et modèles de gouvernance : perspectives croisées France-Danemark

Organized by **Marie Eude, Elena Lasida, Mark Ørberg, David Philippy, and Pierre-Hernan Rojas**

Partenaires : Prophil Entreprendre pour le bien commun — OTTO MØNSTEDS FOND



Gratuit sur inscription
billetweb.fr/fondations-bien-commun
En présentiel uniquement : ICP campus de Paris
74 rue de Vaugirard, Paris 6e - Salle des Actes
Contact : evenement@icp.fr

OCTOBER
29-30

Foundations, the Common Good, and Governance Models: A France–Denmark Comparative Perspective

Fondations, bien commun et modèles de gouvernance : perspectives croisées France-Danemark

Event summary

This international conference brings together academics, legal experts and practitioners from France and Denmark to explore the role of foundations in contemporary society, with particular attention to their governance models, legal frameworks and contribution to the common good.

Through a comparative and interdisciplinary approach, the conference will examine the distinctive characteristics of French and Danish foundations, including enterprise foundations, and their capacity to reconcile long-term ownership, economic performance and broader societal objectives.

Discussions will address key issues such as foundation governance, public supervision, sustainability and the relationship between private economic interests and the public good. Particular attention will be paid to the Danish model of enterprise foundations and its potential to inform current debates on foundation law and governance in France.

Au cœur des débats contemporains sur la gouvernance des entreprises, la justice sociale et la protection de l'environnement, la notion de Bien commun s'impose comme une référence essentielle. Elle permet de penser ce qui dépasse les intérêts particuliers et constitue un horizon collectif vers lequel doivent tendre aussi bien les institutions publiques que les acteurs privés.
Dans ce contexte, les fondations occupent une place croissante dans la gouvernance du Bien commun, en particulier lorsqu'elles interviennent comme propriétaires d'actifs économiques ou comme actionnaires d'entreprises. Elles constituent alors des institutions hybrides capables d'articuler logiques économiques, finalités philanthropiques et responsabilité sociétale.

Toutefois, les formes institutionnelles que prennent ces fondations varient fortement selon les traditions juridiques



et culturelles. C'est précisément ce que met en lumière la comparaison entre la France et le Danemark, qui constitue l'axe central de ce colloque.

Le Danemark représente aujourd'hui l'un des modèles les plus aboutis de fondations actionnaires (enterprise foundations ou erhvervsdrivende fonde). Depuis plusieurs décennies, ces fondations contrôlent certaines des plus grandes entreprises du pays – telles que Novo Nordisk, Carlsberg, Velux ou Lego – tout en poursuivant des missions d'intérêt général. Ce modèle repose sur une combinaison originale entre stabilité du capital, gouvernance responsable et supervision publique structurée.

La France, en revanche, s'est longtemps inscrite dans une tradition où l'État demeure le principal garant de l'intérêt général. Les fondations y ont historiquement occupé une place plus limitée. La création du fonds de pérennité par la loi PACTE (2019), inspirée du modèle danois, marque néanmoins une évolution importante en introduisant la possibilité pour des structures philanthropiques de détenir durablement des participations de contrôle dans des entreprises.
Dans ce contexte, la comparaison entre les modèles français et danois apparaît particulièrement féconde.
Elle permet d'interroger la manière dont les institutions juridiques, les cadres fiscaux, les cultures économiques et les traditions intellectuelles façonnent différentes conceptions de la gouvernance du bien commun.

Le colloque « Fondations, bien commun et modèles de gouvernance : perspectives croisées France–Danemark » propose ainsi d'explorer ces questions dans une perspective comparée et interdisciplinaire, en réunissant juristes, économistes, philosophes, théologiens et praticiens.

OCTOBER
29-30

Foundations, the Common Good, and Governance Models: A France–Denmark Comparative Perspective

Fondations, bien commun et modèles de gouvernance : perspectives croisées France-Danemark

Thursday, October 29

9:00 Welcome

9:30 Introduction

Session 1: Building the common good through law: legislative dynamics

10:00 The LEGO Amendment from a Danish Perspective

Marianne Philip, Senior Advisor, Kromann Reumert, and Chair of the Board of the BioInnovation Institute Foundation

10:30 Coffee break

10:45 Presentation of the European Draft Legislation

Steen Thomsen, Professor of Enterprise Foundations, Copenhagen Business School

11:15 Adapting French Law to Implement the European Draft Legislation

Arnaud Laroche, Counsel, DELSOL Avocats &
Eeva Nordstrom, Manager, PROPHIL

11:45 Discussion

12:00 Lunch break



Session 2: Philosophical, theological and ethical foundations of the common good

13:30

Foundations, Corporations, and the Common Good in France

Arthur Gautier, Associate Professor, ESSEC Business School

14:00

Foundations and Moral Responsibility

Colin Mayer, Emeritus Professor, Saïd Business School, University of Oxford

14:30

The Common Good in Practice

Eeva Nordstrom, Manager, PROPHIL

OCTOBER
29-30

Foundations, the Common Good, and Governance Models: A France–Denmark Comparative Perspective

Fondations, bien commun et modèles de gouvernance : perspectives croisées France-Danemark

Friday, October 30

Session 3: European perspectives and legal comparisons

9:00	The Common Good and Enterprise Foundation Law in Denmark **Rasmus Feldthusen**, Professor of Law, University of Copenhagen
9:30	The Common Good and Enterprise Foundation Law in France **Marie Eude**, Associate Professor of Public Law, Sorbonne Paris Nord University
10:00	Shareholder Foundation and Forced Heirship **Ariane de Guillenchmidt-Guignot**, Attorney-at-law, Paris Bar
10:30	Coffee break
10:45	French Case Study **Cyrille Vu**, President of SeaBird and Co-President of De Facto
11:15	The Rambøll Foundation **Søren Staugaard Nielsen**, Managing Director, Rambøll Foundation
11:45	Discussion
12:30	Lunch break



Session 4: Economics, governance and global challenges

14:00 An Alternative to the Foundation Model
Dominique Greiner, Chief Executive Officer and Member of the Executive Board of Bayard

14:30 The Shareholder Foundation and the Associative Model
Floriant Covelli, Executive Director, French Institute for the Nonprofit Sector

15:00 Foundations and Economics
David Jonas Schröder, Assistant Professor, Copenhagen Business School

15:30 Coffee break

15:45 Adam et le Fonds FAIRE
Hélène Rinn, Co-Director of Adam

16:15 Conclusion
David Philippy, Associate Professor of Economics, Catholic University of Paris

Photo :DR - ICP Direction de la Communication - 10/2026